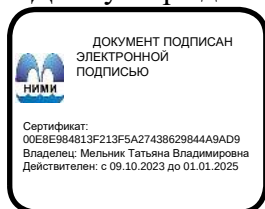


Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
Департамент образования, научно-технологической политики и  
рыбохозяйственного комплекса  
**Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал  
ФГБОУ ВО Донской ГАУ**

УТВЕРЖДАЮ  
Декан факультета ФБиСТ  
Е.А. Носкова \_\_\_\_\_  
" \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 2021 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

|                                                           |                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дисциплины                                                | <b>ФТД.02 Командообразование в организации</b>                                                                                                                                                |
| Направление(я)                                            | <b>38.03.01 Экономика</b>                                                                                                                                                                     |
| Направленность (и)                                        | <b>Экономика предприятий и организаций</b>                                                                                                                                                    |
| Квалификация                                              | <b>бакалавр</b>                                                                                                                                                                               |
| Форма обучения                                            | <b>очно-заочная</b>                                                                                                                                                                           |
| Факультет                                                 | <b>Факультет бизнеса и социальных технологий</b>                                                                                                                                              |
| Кафедра                                                   | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                               |
| Учебный план                                              | <b>2021_38.03.01_oz.plx.plx<br/>38.03.01 Экономика, направленность "Экономика предприятий и организаций"</b>                                                                                  |
| ФГОС ВО (3++)<br>направления                              | <b>Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)</b> |
| Общая<br>трудоемкость                                     | <b>72 / 2 ЗЕТ</b>                                                                                                                                                                             |
| Разработчик (и):                                          | <b>канд. экон. наук, доц., Комаров М.А.</b> _____                                                                                                                                             |
| Рабочая программа одобрена на заседании кафедры           | <b>Менеджмент и информатика</b>                                                                                                                                                               |
| Заведующий кафедрой                                       | <b>д-р техн. наук, проф. Иванов П.В.</b> _____                                                                                                                                                |
| Дата утверждения уч. советом от 27.08.2021 протокол № 11. |                                                                                                                                                                                               |



Новочеркасск 2021 г.

**1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА  
АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С  
ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 72  
в том числе:  
аудиторные занятия 12  
самостоятельная работа 56  
часов на контроль 4

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>) | 3 (2.1) |    | Итого |    |
|-------------------------------------------|---------|----|-------|----|
| Неделя                                    | 14 2/6  |    |       |    |
| Вид занятий                               | УП      | РП | УП    | РП |
| Лекции                                    | 6       | 6  | 6     | 6  |
| Практические                              | 6       | 6  | 6     | 6  |
| Итого ауд.                                | 12      | 12 | 12    | 12 |
| Контактная работа                         | 12      | 12 | 12    | 12 |
| Сам. работа                               | 56      | 56 | 56    | 56 |
| Часы на контроль                          | 4       | 4  | 4     | 4  |
| Итого                                     | 72      | 72 | 72    | 72 |

Виды контроля в семестрах:

|       |   |         |
|-------|---|---------|
| Зачет | 3 | семестр |
|-------|---|---------|

**2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                              |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.1 | Целью освоения дисциплины является формирование всех компетенций, предусмотренных учебным планом в области командообразования в организации. |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |                                                                                                                       |     |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Цикл (раздел) ОП: |                                                                                                                       | ФТД |
| <b>3.1</b>        | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                          |     |
| 3.1.1             | Документирование управленческой деятельности                                                                          |     |
| 3.1.2             | Педагогика и психология саморазвития                                                                                  |     |
| 3.1.3             | Ознакомительная практика                                                                                              |     |
| <b>3.2</b>        | <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |     |
| 3.2.1             | Проектный практикум                                                                                                   |     |
| 3.2.2             | Производственная эксплуатационная практика                                                                            |     |
| 3.2.3             | Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите и процедуру защиты                              |     |
| 3.2.4             | Технологическая (проектно-технологическая) практика                                                                   |     |

**4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**УК-3 : Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде**

УК-3.1 : Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде

УК-3.2 : Различает особенности поведения разных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности

УК-3.3 : Способен устанавливать разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.)

УК-3.4 : Понимает результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата

УК-3.5 : Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в том числе участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды

**5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                                                                                                                                                                                                                  | Семестр / Курс | Часов | Индикаторы                         | Литература                                                            | Интеракт. | Примечание |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------|------------|
|             | <b>Раздел 1. Особенности и эволюция командообразования</b>                                                                                                                                                                                                                                                 |                |       |                                    |                                                                       |           |            |
| 1.1         | Лекция 1. Работа в команде. Особенности и эволюция командообразования. Преимущества работы в команде. Компетентность команды. Типы команд. Стили управления командой. Сущность управления командой. /Лек/                                                                                                  | 3              | 2     | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 | 0         |            |
| 1.2         | Практическое занятие 1. Изучение особенностей работы в команде. Типы команд. Стадии развития команды. Совершенствование стиля управления командой. Сбор и первичная обработка данных для создания команды. Проведение опроса. Создание базы данных исследования. Нормирование и центрирование данных. /Пр/ | 3              | 2     | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 | 0         |            |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |   |    |                                       |                                                                                            |   |  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|
| 1.3 | Самостоятельная работа.<br>Изучение теоретического материала.<br>Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к итоговой аттестации в форме зачета.<br>/Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 | 14 | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3<br>УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8<br>Э9 | 0 |  |
|     | <b>Раздел 2. Создание команды</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |    |                                       |                                                                                            |   |  |
| 2.1 | Лекция 2. Создание команды.<br>Самоуправление в команде.<br>Стадии развития команды.<br>Создание сбалансированной команды. Собеседование и набор новых членов команды.<br>Личность и работа в команде.<br>Направленность и ценности при работе в команде. Определение ролей в команде.<br>Совершенствование коммуникаций в команде.<br>Управление временем.<br>Самосознание в команде.<br>Взаимосвязь в команде.<br>Конфликты в команде.<br>Управление эмоциями в команде. Основы навыков общения в команде. Власть и влияние в команде. /Лек/ | 3 | 2  | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3<br>УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8<br>Э9 | 0 |  |
| 2.2 | Практическое занятие 2.<br>Создание команды. Навыки создания сбалансированной команды. Собеседование и набор новых членов команды.<br>Личность и работа в команде.<br>Направленность и ценности при работе в команде. Определение ролей в команде.<br>Совершенствование коммуникаций в команде.<br>Управление временем.<br>Самосознание в команде.<br>Взаимосвязь в команде.<br>Конфликты в команде.<br>Управление эмоциями в команде. Основы навыков общения в команде. Власть и влияние в команде. /Пр/                                      | 3 | 2  | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3<br>УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8<br>Э9 | 0 |  |
| 2.3 | Самостоятельная работа.<br>Изучение теоретического материала.<br>Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к итоговой аттестации в форме зачета.<br>/Ср/                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 3 | 14 | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3<br>УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8<br>Э9 | 0 |  |
|     | <b>Раздел 3. Основные процессы в команде</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |   |    |                                       |                                                                                            |   |  |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |    |                                    |                                                                       |   |  |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---|--|
| 3.1 | Лекция 3. Процессы в команде. Формирование целей и задач команды. Проведение собраний. Определение проблем в команде. Принятие решений в команде. Планирование и управление рисками в команде. Оценки команды. Вознаграждения и стимулы в команде. /Лек/                                                                                                                                                      | 3 | 1  | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 | 0 |  |
| 3.2 | Практическое занятие 3. Организация основных процессов в команде. Формирование целей и задач команды. Проведение собраний. Определение проблем в команде. Принятие решений в команде. Планирование и управление рисками в команде. Оценки команды. Вознаграждения и стимулы в команде. /Пр/                                                                                                                   | 3 | 1  | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 | 0 |  |
| 3.3 | Самостоятельная работа. Изучение теоретического материала. Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к итоговой аттестации в форме зачета. /Ср/                                                                                                                                                                                                                                                          | 3 | 14 | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 | 0 |  |
|     | <b>Раздел 4. Решение проблем в команде</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |    |                                    |                                                                       |   |  |
| 4.1 | Лекция 4. Проблемы в команде. Команды и их компании. Основные причины проблем в команде. Межличностные конфликты. Феномен социальной лени. Практика командной защиты. Командный метод работы. Внесение изменений в команду. Поиск поддержки в команде. Уполномочивание команды. Налаживание связей между командами. Рефлексивность, как ключ к успеху команды. /Лек/                                          | 3 | 1  | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 | 0 |  |
| 4.2 | Практическое занятие 4. Особенности командного метода работы. Внесение изменений в команду. Корпоративная культура. Методы работы в команде. Применение основных методов управления (административных, социально-психологических, воспитательных и экономических). Конфликты в команде. Основные причины проблем в команде. Межличностные конфликты. Феномен социальной лени. Практика командной защиты. /Пр/ | 3 | 1  | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э7 Э8 Э9 | 0 |  |

|     |                                                                                                                                                               |   |    |                                       |                                                                                            |   |  |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|
| 4.3 | Самостоятельная работа.<br>Изучение теоретического материала.<br>Подготовка к практическим занятиям. Подготовка к итоговой аттестации в форме зачета.<br>/Ср/ | 3 | 14 | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3<br>УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8<br>Э9 | 0 |  |
|     | <b>Раздел 5. Подготовка и сдача зачета</b>                                                                                                                    |   |    |                                       |                                                                                            |   |  |
| 5.1 | Подготовка и сдача промежуточной аттестации в форме зачета. /Зачёт/                                                                                           | 3 | 4  | УК-3.1 УК-3.2 УК-3.3<br>УК-3.4 УК-3.5 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3 Л1.4<br>Л1.5Л2.1<br>Л2.2<br>Л2.3Л3.1<br>Э1 Э2 Э3 Э4<br>Э5 Э6 Э7 Э8<br>Э9 | 0 |  |

## 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 6.1. Контрольные вопросы и задания

#### 1. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

Для студентов очно-заочной формы обучения проведение текущего контроля предусматривает контроль выполнения разделов индивидуальных заданий (письменных работ) в течение учебного года. Формами контроля являются тестирование или опрос.

#### 2. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ И ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Промежуточная аттестация проводится в форме итоговой аттестации по дисциплине:

Семестр: 3:

Форма: зачёт

Вопросы для проведения промежуточной аттестации в форме зачета:

1. Эволюция командообразования
2. Преимущества работы в команде
3. Сущность управления командой
4. Формирование целей и задач команды
5. Компетентность команды
6. Типы команд
7. Стили управления командой
8. Личность и работа в команде
9. Власть и влияние в команде
10. Мотивация участия в команде
11. Управление временем
12. Самосознание в команде
13. Взаимосвязь в команде
14. Конфликты в команде
15. Управление эмоциями в команде
16. Основы навыков общения в команде
17. Стадии развития команды
18. Создание сбалансированной команды
19. Собеседование и набор новых членов команды
20. Направленность и ценности при работе в команде
21. Определение ролей в команде
22. Проведение собраний
23. Определение ролей в команде
24. Принятие решений в команде
25. Планирование и управление рисками в команде
26. Личность и работа в команде
27. Направленность и ценности при работе в команде
28. Совершенствование коммуникаций в команде
29. Формирование целей и задач команды
30. Проведение собраний
31. Оценки команды
32. Вознаграждения и стимулы в команде
33. Основные причины проблем в команде
34. Межличностные конфликты
35. Феномен социальной лени

36. Практика командной защиты
37. Командный метод работы
38. Внесение изменений в команду
39. Поиск поддержки в команде
40. Уполномочивание команды
41. Рефлексивность, как ключ к успеху команды
42. Налаживание связей между командами

ПРИМЕЧАНИЕ: Билеты для проведения зачета хранятся в бумажном виде на соответствующей кафедре.

#### 6.2. Темы письменных работ

Письменные работы представлены отчетом по практическим занятиям.

#### 6.3. Фонд оценочных средств

##### 1. ПОКАЗАТЕЛИ, КРИТЕРИИ И ШКАЛЫ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценка сформированности компетенций у студентов НИМИ ДонГАУ и выставление оценки по отдельной дисциплине ведется следующим образом:

- для студентов очно-заочной формы обучения оценивается по пятибалльной шкале, оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»; «зачтено» или «не зачтено».

Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» или «зачтено»: глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал монографической литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» или «зачтено»: твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» или «зачтено»: имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» или «незачтено»: не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

##### МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ПРОЦЕДУРЫ ОЦЕНИВАНИЯ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ ДГАУ (в действующей редакции).

2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции).

Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ ДонГАУ <https://ngma.su/> в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Локальные нормативные акты.

Критерии оценки уровня сформированности компетенций и выставление оценки по реферату (докладу), зачтено/незачтено): соответствие содержания реферата (доклада) содержанию работы; выделение основной мысли реферата (доклада); качество изложения.

#### 6.4. Перечень видов оценочных средств

##### 1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:

- разделы индивидуальных заданий (письменных работ) обучающихся;

- доклад, сообщение по теме практического занятия;

##### 2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:

- комплект билетов для зачета. Хранится в бумажном виде на кафедре Менеджмента и информатики. Подлежит ежегодному обновлению и переутверждению. Число вариантов билетов в комплекте не менее числа студентов на зачете.

### 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 7.1. Рекомендуемая литература

##### 7.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители            | Заглавие                                                                                                                                                                                      | Издательство, год     |
|------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Л1.1 | Виханский О.С.,<br>Наумов А.И. | Менеджмент: учебник для вузов по направлению подготовки "Экономика" и специальности "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" | Москва: Магистр, 2013 |
| Л1.2 | Коротков Э.М.                  | Корпоративная социальная ответственность: учебник для бакалавров по направлению "Менеджмент"                                                                                                  | Москва: Юрайт, 2014   |

|                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                           | Заглавие                                                                                                                                 | Издательство, год                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Л1.3                                                                      | Ильин В.А.                                                                                                                                                                                                                    | Психология лидерства: учебник для бакалавриата и магистратуры по экономическим направлениям и специальностям                             | Москва: Юрайт, 2015                                                                                                                                         |
| Л1.4                                                                      | Комаров М.А.,<br>Аликин В.А.                                                                                                                                                                                                  | Командообразование в организации: учебное пособие для студентов магистратуры [по направлению "Менеджмент" очной и заочной форм обучения] | Новочеркасск: , 2016                                                                                                                                        |
| Л1.5                                                                      | Столяренко А. М.                                                                                                                                                                                                              | Психология и педагогика: Psychology and pedagogy: учебник                                                                                | Москва: Юнити-Дана, 2015                                                                                                                                    |
| 7.1.2. Дополнительная литература                                          |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
|                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                           | Заглавие                                                                                                                                 | Издательство, год                                                                                                                                           |
| Л2.1                                                                      | Столяренко Л.Д.,<br>Самыгин С.И.                                                                                                                                                                                              | Социальная психология: учебное пособие для вузов по направлению "Управление персоналом"                                                  | Москва: КНОРУС, 2016                                                                                                                                        |
| Л2.2                                                                      | Моисеева О.В.,<br>Аракельян А.А.                                                                                                                                                                                              | Коммуникативная культура: курс лекций для бакалавров всех направлений                                                                    | Новочеркасск, 2016                                                                                                                                          |
| Л2.3                                                                      | Григорян Е. С.,<br>Юрасов И. А.                                                                                                                                                                                               | Корпоративная социальная ответственность: учебник                                                                                        | Москва: Издат.-торг. корпорация «Дашков и К°», 2021                                                                                                         |
| 7.1.3. Методические разработки                                            |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
|                                                                           | Авторы, составители                                                                                                                                                                                                           | Заглавие                                                                                                                                 | Издательство, год                                                                                                                                           |
| Л3.1                                                                      | Новочерк. инж.-мелиор. ин-т ДГАУ, каф. истории и соц. технологий ; сост. О.В. Моисеева                                                                                                                                        | Коммуникативная культура: методические рекомендации к практическим занятиям для бакалавров всех направлений                              | Новочеркасск, 2015                                                                                                                                          |
| 7.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
| 7.2.1                                                                     | официальный сайт НИМИ с доступом в электронную биб-лиотеку                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                          | www.ngma.su                                                                                                                                                 |
| 7.2.2                                                                     | Российская государственная библиотека (фонд электрон-ных документов)                                                                                                                                                          |                                                                                                                                          | https://www.rsl.ru/                                                                                                                                         |
| 7.2.3                                                                     | Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» Раздел Образование в области экономики и управления                                                                                                   |                                                                                                                                          | http://window.edu.ru/                                                                                                                                       |
| 7.2.4                                                                     | Портал учебников и диссертаций                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                          | https://scicenter.online/                                                                                                                                   |
| 7.2.5                                                                     | Университетская информационная система Россия (УИС Россия)                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                          | https://uisrussia.msu.ru/                                                                                                                                   |
| 7.2.6                                                                     | Электронная библиотека "научное наследие России"                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                          | http://e-heritage.ru/index.html                                                                                                                             |
| 7.2.7                                                                     | Электронная библиотека учебников                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                          | http://studentam.net/                                                                                                                                       |
| 7.2.8                                                                     | Справочная система «e-library»                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                          | Лицензионный договор SCIENCEINDEX№SIO-13947/34486/2016 от 03.03.2016 г                                                                                      |
| 7.2.9                                                                     | Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент»                                                                                                                                                          |                                                                                                                                          | http://ecsocman.hse.ru                                                                                                                                      |
| 7.2.10                                                                    | Центральный экономико-математический институт                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                          | http://www.cemi.rssi.ru/                                                                                                                                    |
| 7.2.11                                                                    | Официальный сайт национального общества имитационного моделирования                                                                                                                                                           |                                                                                                                                          | http://simulation.su/ru.html                                                                                                                                |
| 7.3 Перечень программного обеспечения                                     |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
| 7.3.1                                                                     | Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Serverl)                                                                       |                                                                                                                                          | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд»                                                                                           |
| 7.3.2                                                                     | Dr.Web®DesktopSecuritySuiteАнтивирус К3+ ЦУ                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                          | Государственный (муниципальный) контракт № РЦА06150002 от 15.06.2021 г. на передачу неисключительных прав на использование программ для ЭВМ ООО «АЙТИ ЦЕНТ» |
| 7.3.3                                                                     | Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» |                                                                                                                                          | Лицензионный договор № 3343 от 29.01.2021 г.. АО «Антиплагиат»                                                                                              |
| 7.4 Перечень информационных справочных систем                             |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |



|       |                                                                  |                                                                   |
|-------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 7.4.1 | Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                   | <a href="https://www.consultant.ru">https://www.consultant.ru</a> |
| 7.4.2 | Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" |                                                                   |
| 7.4.3 | Базы данных ООО Научная электронная библиотека                   | <a href="http://elibrary.ru/">http://elibrary.ru/</a>             |
| 7.4.4 | Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"              | <a href="http://www.гроссинфо.рф">http://www.гроссинфо.рф</a>     |

#### 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.1 | 227 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Интерактивная видеосистема EIKI LC-XCP2000 – 1 шт.; Компьютер с выходом в сеть «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Imango – 16 шт., Flex – 1 шт.; Монитор 17" ЖК VS – 16 шт., 24" ЖК Benq – 1 шт.; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия – 15 шт.; Доска ? 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя. |
| 8.2 | 317 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Набор демонстрационного оборудования (переносной): проектор AcerP5280 – 1 шт. с экраном – 1 шт.; Ноутбук Dell 500 – 1 шт.; Учебно-наглядные пособия - 7 шт.; Доска – 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.                                                                                                                                                 |
| 8.3 | П17 | Помещение укомплектовано специализированной мебелью и оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Компьютер Pro-511 – 12 шт.; Монитор 17" ЖК VS – 12 шт.; Принтер – 1 шт.; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя.                                                                                                                                                                                     |

#### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора НИМИ Донской ГАУ №3-ОД от 18.01.2017 г.) /Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2018.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
2. Положение о текущей аттестации обучающихся в НИМИ ДГАУ [Электронный ресурс] (введено в действие приказом директора №119 от 14 июля 2015 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
3. Типовые формы титульных листов текстовой документации, выполняемой студентами в учебном процессе [Электронный ресурс] / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2015.- Режим доступа: <http://www.ngma.su>
4. Методические указания по самостоятельному изучению дисциплины (приняты учебно-методическим советом института, протокол № 3 от «30» августа 2017 г.) / Новочерк. инж.-мелиор. ин-т Донской ГАУ.-Электрон. дан.- Новочеркасск, 2017.- URL: <http://www.ngma.su> – Текст: электронный.

## ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2022 - 2023 учебный год вносятся следующие дополнения и изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

|                                                                  |                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                   | Договор №01674/3905 от 20.01.2022 с ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                        |
| Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" | Договор № НК 2050 от 18.03.2022 с ООО "Региональный информационный индекс цитирования"        |
| Базы данных ООО Научная электронная библиотека                   | Лицензионный договор № SIO- 13947/18016/2021 от 07.10.2021 ООО Научная электронная библиотека |
| Базы данных ООО "Гросс Систем.Информация и решения"              | Контракт № КРД-18510 от 06.12.2021 ООО "Гросс Систем.Информация и решения"                    |

### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2022-2023 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                                      | Срок действия документа                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 2022/2023   | Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»                                       | с 20.01.2020 г. по 19.01.2026 г.                               |
| 2022/2023   | Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань                  | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.                               |
| 2022/2023   | Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»<br>Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019г. с ООО «ЭБС Лань» | с 18.12.2019 г. по 31.12.2022 г.<br>с последующей пролонгацией |
| 2022/2023   | Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»                                       | с 14.12.2021 г. по 13.12.2026 г.                               |

### 8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                                   | Реквизиты подтверждающего документа                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);<br>Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 4501 от 13.12.2021 г. АО «Антиплагиат» (с 13.12.2021 г. по 13.12.2022 г.). |
| Microsoft. Desktop Education ALNG LicSAPk OLVS E 1Y AcademicEdition Enterprise (MS Windows XP,7,8, 8.1, 10; MS Office professional; MS Windows Server; MS Project Expert 2010 Professional)                                       | Сублицензионный договор №0312 от 29.12.2021 г. АО «СофтЛайн Трейд»                                |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «29» августа 2022 г.

Внесенные дополнения и изменения утверждаю: «29» августа 2022 г.

Декан факультета

  
(подпись)

Губачев В.А.  
(Ф.И.О.)

## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2023 - 2024 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Актуальное учебно-методическое обеспечение доступно по ссылке:  
<https://ngma.su/esreda/elektronnye-bibliotechnye-sistemy-i-elektronnye-obrazovatelnye-resursy/>

#### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

|                                                                  |                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                   | Договор № 01674/6484 от 01.02.2023 ООО "Пресс-Информ" (Консультант +)                        |
| Базы данных ООО "Региональный информационный индекс цитирования" | Договор № НК 2924 от 14.02.2023 ООО "Региональный информационный индекс цитирования"         |
| Базы данных ООО Научная электронная библиотека                   | Лицензионный договор № SIO-13947/18016/2022 от 10.10.2022 ООО Научная электронная библиотека |

#### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2023-2024 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                                      | Срок действия документа                                           |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 2023\2024   | Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»                                       | С 20.01.2020 г. по 19.01.2026                                     |
| 2023\2024   | Договор № р08/11 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям от 30.11.2017 г. с ООО «Издательство Лань» Размещение внутривузовской литературы ДонГАУ на платформе ЭБС Лань                  | с 30.11.2017 г. по 31.12.2025 г.                                  |
| 2023\2024   | Договор № СЭБ №НВ-171 по размещению произведений и предоставлению доступа к разделам ЭБС СЭБ от 18.12.2019 г. с ООО «ЭБС Лань»<br>Доп.соглашение от 24.06.2021 к Дог №СЭБ №НВ-171 от 18.12.2019 . с ООО «ЭБС Лань» | С 18.12.2019 по 31.12.2022<br>с последующей пролонгацией          |
| 2023\2024   | Договор № 11 оказания услуг одностороннего доступа к ресурсам научно-технической библиотеки «РГУ Нефти и газа (НИУ) имени И.М. Губкина» от 29.10.2019 г. (Нефтегазовое дело)                                       | с 29.10.2019 по 28.10.2020<br>с последующей пролонгацией          |
| 2023\2024   | Договор № 48-п на передачу произведения науки и неисключительных прав на его использовании от 27.04.2018 г. с ФГБНУ «РосНИИПИМ»                                                                                    | с 27.04.2018г. до окончания неисключительных прав на произведение |
| 2023\2024   | Договор № 1310 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань»                                                    | С 14.12.2021 по 13.12.2026                                        |
| 2023\2024   | Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»                                       | С 14.12.2021 по 13.12.2026                                        |
| 2023\2024   | Договор 01/02 от 01.02.2023 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным                                                                                                 | с 20.02.2023 г. по 19.02.2024 г.                                  |

|  |                                                                                                                                   |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» ЭБС Лань и отдельно наб книг из других разделов. |  |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

**8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса**

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                                   | Реквизиты подтверждающего документа                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);<br>Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 6482 от 28.02.2023 г..АО «Антиплагиат» |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры «30»  
Заведующий кафедрой

(подпись)

03 2023  
Стрелкова МА  
(Ф.И.О.)



## 11. ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ В РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

В рабочую программу на 2024 - 2025 учебный год вносятся изменения - обновлено и актуализировано содержание следующих разделов и подразделов рабочей программы:

### 8. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Актуальное учебно-методическое обеспечение доступно по ссылке:  
<https://ngma.su/esreda/elektronnye-bibliotechnye-sistemy-i-elektronnye-obrazovatelnye-resursy/>

#### 8.3 Современные профессиональные базы и информационные справочные системы

|                                                   |                                                                          |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Базы данных ООО "Пресс-Информ"<br>(Консультант +) | Договор № 01674/9204 от 19.01.2024<br>ООО "Пресс-Информ" (Консультант +) |
| База данных ООО "Издательство Лань"               | Договор № 117 от 09.02.2024<br>ООО "Издательство Лань"                   |

#### Перечень договоров ЭБС образовательной организации на 2024-2025 уч. год

| Учебный год | Наименование документа с указанием реквизитов                                                                                                                                                                                                                                                   | Срок действия документа          |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 2024\2025   | Договор № 501-01\20 об оказании информационных услуг по предоставлению доступа к базовой коллекции «ЭБС Университетская библиотека онлайн» от 22.01.2020г. с ООО «НексМедиа»                                                                                                                    | С 20.01.2020 г.<br>по 19.01.2026 |
| 2024\2025   | Договор № 1310 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Ветеринария и сельское хозяйство - Издательство Лань»                                                                                                                                 | С 14.12.2021 по<br>13.12.2026    |
| 2024\2025   | Договор № 1311 от 02.12.21 на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: «Экономика и менеджмент – Издательство Дашков и К» с ООО «ЭБС Лань»                                                                                                                    | С 14.12.2021 по<br>13.12.2026    |
| 2024\2025   | Договор № 1034 от 20.12.23г. Издательство Лань (СПО)                                                                                                                                                                                                                                            | С 10.01.2024 по<br>09.01.2025    |
| 2024\2025   | Договор № 117 от 09.02.2024 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: «Лесное хозяйство и лесоинженерное дело – Издательства Лань» ЭБС Лань и отдельно наб книг из других разделов                                             | С 20.02.2024 по<br>19.02.2025    |
| 2024\2025   | Договор № 500 от 23.04.2024 г. с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекций: с ООО «Издательство Лань» на оказание услуг по предоставлению доступа к электронным изданиям коллекции: Пакет ФПУ (10-11 кл.) Издательство «Просвещение» | С 14.06.2024 по<br>13.06.2025    |

**8.5 Перечень информационных технологий и программного обеспечения, используемых при осуществлении образовательного процесса**

| Перечень лицензионного программного обеспечения                                                                                                                                                                                   | Реквизиты подтверждающего документа                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат. ВУЗ» (интернет-версия);<br>Модуль «Программный комплекс поиска текстовых заимствований в открытых источниках сети интернет» | Лицензионный договор № 8047 от 30.01.2024 г., АО «Антиплагиат»                                                                                                    |
| AdobeAcrobatReader DC                                                                                                                                                                                                             | Лицензионный договор на программное обеспечение для персональных компьютеров Platform Clients_PC_WWEULA-ru_RU-20150407_1357 AdobeSystemsIncorporated (бессрочно). |

Дополнения и изменения рассмотрены на заседании кафедры  
г.  
Заведующий кафедрой

(подпись)

« 26 » 06 2024

М.А. Стрежкова  
(Ф.И.О.)